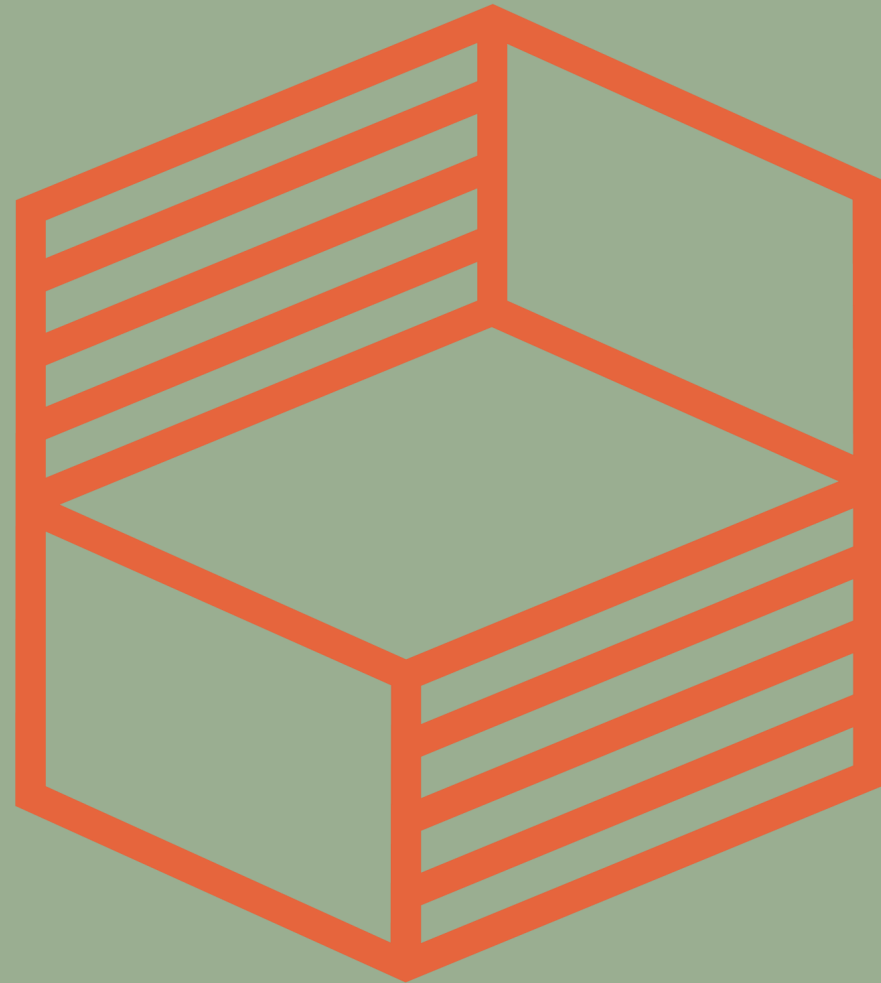


Info session



organize innovation

Vorstellung des
Programms und
Information zur
Bewerbung

AGENDA

- Begrüßung und Einleitung
- Zielsetzung des Programms und Rolle von StIL
- Vorstellung **Metaplan**[®]
- Vorstellung der ‚organize innovation‘
- So können Sie sich für die ‚organize innovation‘ bewerben

Eine kleine Regel für diese Infoession



Bei Fragen: Bitte schreiben Sie Ihre Fragen während der Präsentation in den Chat.

Wir gehen im Laufe der Info-Session auf die Fragen ein.

Zielsetzung des Programms

- StIL möchte die Projekte in ihrer Umsetzung flankieren und unterstützen sowie die Wirksamkeit & Nachhaltigkeit der Projekte erhöhen
- Professionalisierung bzw. Kompetenzerweiterung der Projektleitenden und Projektmitarbeitenden als Treiber bzw. Multiplikator:innen von Organisationsentwicklung und Veränderungsprozessen in der Lehre
- Netzwerke bilden für kollegiale Beratung und fachlichen Austausch

Rolle von StIL im Programm

- Vertraulichkeit in dem Programm (keine Teilnahme von StIL-Mitarbeitenden bzw. Kenntnisnahme der Inhalte von StIL) – Teilnehmende sind unter sich und können offen ihre Herausforderungen adressieren
- Begrüßung beim Auftakt am 18.06.2024
- Teilnahme an jeweils einem Kaminabend (Möglichkeit gesammelt übergeordnete Themen an StIL zu adressieren)

Metaplan®

Wer wir sind



Wir sind eine wissenschaftlich fundiert arbeitende Organisations- und Strategieberatung – mit mehr als 50 Berater:innen in neun Ländern weltweit.

Wir verbinden Erfahrungen aus Lehre und Forschung der Organisationssoziologie mit jahrzehntelanger Beratungspraxis in unterschiedlichsten Branchen.

Gemeinsam mit Ihnen finden wir heraus, welche Chancen und Herausforderungen in Ihrem Gestaltungsanliegen stecken und wie Sie es voranbringen können.

organize innovation

Die Peer-Learning-Community
für Innovator:innen
in Universitäten und Hochschulen

Wir freuen uns auf das Denken mit Ihnen!



Jacqueline Radtke
M +49 (152) 59 18 48 84
JacquelineRadtke@metaplan.com



Kristina Willjes
M +49 (157) 84 41 97 05
KristinaWilljes@metaplan.com



Dr. Julia Borggräfe
M +49 (162) 88 93 265
JuliaBorggraefe@metaplan.com



Yulia Komarova
M +49 (162) 63 54 620
YuliaKomarova@metaplan.com



Lukas Fütterer
M +49 (160) 78 58 817
LukasFuetterer@metaplan.com



Dr. Alexander Heindl
M +49 (152) 56 02 19 53
AlexanderHeindl@metaplan.com

www.metaplan.com



organize innovation

Innovator:innen
in Universitäten und
Hochschulen begegnen
im Alltag besonderen
Herausforderungen

Das sind z.B.:

- fehlende Weisungsbefugnis
- wenig Spielraum für strukturelle Veränderungen
- fehlende organisationsweite Standards
- Angewiesensein auf die Unterstützung durch Gremien und Lehrstühle

Wir blicken auf Skills, Tools und Strategien, die notwendig sind, um die Organisation Hochschule in die Zukunft zu führen.

Enge Verzahnung von Wissenschaft und Praxis

Inspiriert und informiert wird die Peer Group durch den kontinuierlichen Austausch mit spannenden Vordenker:innen aus Wissenschaft, Lehre und Wirtschaft im Rahmen von Inputs zu aktuellen Themen.

Drei Module zu großen Fragen der Zukunft des Organisierens

- Welche organisationale Gestaltungsmöglichkeiten gibt es in Hochschulen, so dass gute Führung (auch jenseits der Hierarchie) möglich wird?
- Welchen Einfluss haben mikropolitische Prozesse auf Organisationsgestaltung und wie macht man sie produktiv?
- Wie führt man Innovationen erfolgreich, so dass sie nicht an der Organisation scheitern?

Gemeinsam lernen und diskutieren

Maximal 24 ausgewählte Teilnehmer:innen pro Kohorte lernen miteinander:

- in einer Kombination aus Lernmodulen in Remote- und Präsenzsettings
- in aktiver Fallarbeit werden konkrete Lösungen für Ihre Gestaltungsanliegen entwickelt
- mit One-on-One Sparrings mit Metaplaner:innen zu Ihren Gestaltungsanliegen
- Plenary Sessions für Inputs aus Wissenschaft & Praxis
- Texten und Video on demand für die Vertiefung von Inhalten

programm architektur

Präsent
Remote



One-on-One-
Sparring mit
Metaplan



Plenary
Sessions



Fallarbeit
in kleinen
Gruppen

1 Hochschul-
organisationen
verstehen
Einflussbereiche
und Gestaltungs-
hebel sortieren

Einzel-
coaching



1 Stunde
Online-
Session



1,5 Stunden
Intro-Session
online



2 Präsenztage auf
dem Metaplan Campus
in Quickborn



1,5 Stunden
Outro-Session
online

2 Mikropolitik
analysieren
und produktiv
machen
Wo ansetzen,
wenn formale
Gestaltungshebel
beschränkt sind?

Einzel-
coaching



1 Stunde
Online-
Session



1,5 Stunden
Intro-Session
online



2 Präsenztage auf
dem Metaplan Campus
in Quickborn



1,5 Stunden
Outro-Session
online

3 Innovationen
führen
1,5 Stunden
Intro-Session
online



2 Präsenztage auf
dem Metaplan Campus
in Quickborn

Einzel-
coaching



1 Stunde
Online
Session

Diskurse, Texte, on demand Videos im kuratierten Slack Channel

modul 1 im detail

Präsent
Remote



One-on-One-
Sparring mit
Metaplan



Plenary
Sessions



Fallarbit
in kleinen
Gruppen

1 Hochschulorganisationen verstehen Einflussbereiche und Gestaltungshebel sortieren



1,5 Stunden
Intro-Session online
Willkommen
& warm up
Inhaltlicher Einstieg
ins Modul 1



Vorstellen
der eigenen
Gestaltungs-
anliegen für
die Fallarbeit
Welche eigene
Gestaltungsanliegen
an der eigenen
Hochschule treiben
die Teilnehmenden
um?



2 Präsenztage auf dem
Metaplan Campus in Quickborn
Die 3 Seiten der Organisation
Einen organisationssoziologischen Blick auf Hochschulen werfen
und die eigenen Erfahrungen in Organisationen reflektieren
Was macht die Organisation Hochschule
so anspruchsvoll?
Das Mischpult des Managements
Die wichtigsten Gestaltungsansätze für Organisationsentwicklung
verstehen, wie z. B. Kommunikationswege, Programme und Personal
Die Organigrammarena
Die wichtigsten Organisationsmodelle von Hochschulen kennen
lernen und verstehen, welche Spannungsfelder es zu managen gilt
Fall Tridems: Peer to Peer Learning
an den eigenen Fällen
Begleitete Arbeit an ausgewählten
Gestaltungsanliegen



1,5 Stunden
Outro-Session online
Eine Retro zum Modul
und Klärung offener
Fragen
Inhaltlicher Abschluss
Modul 1



Abschluss
der Fallarbeiten
Mit konkreten Gestalt-
ideen für den eigenen
Fall

Einzel- coaching

Individuelle
Termine



1 Stunde
Online-Session
Individuelle Arbeit
an eigenen
Gestaltungsanliegen

Zwischen- evaluation

Blick vom
Schiffsdeck:
Welche Einblicke sind
besonders hilfreich?
Wo wünsche ich mir
konkrete Unterstützung?
Anschließend ggf.
Feinjustierung des
Programms

Diskurse, Texte, on demand Videos im kuratierten Slack Channel

modul 2 im detail

Präsent
Remote



One-on-One-
Sparring mit
Metaplan



Plenary
Sessions



Fallarbeit
in kleinen
Gruppen

2 Mikropolitik analysieren und produktiv machen Wo ansetzen, wenn formale Gestaltungshebel beschränkt sind?

Einzel- coaching

Individuelle Termine



1 Stunde
Online-Session

Individuelle Arbeit
an eigenen
Gestaltungsanliegen



1,5 Stunden
Intro-Session online

Willkommen
& warm up

Inhaltlicher Einstieg
ins Modul 2



Vorstellen
der eigenen
Gestaltungs-
anliegen für
die Fallarbeit



2 Präsenztage auf dem
Metaplan Campus in Quickborn

Mikropolitik in Hochschulen verstehen

Ein Modell zur Analyse von Mikropolitik kennen lernen und verstehen, wie man diese in Organisationen beeinflussen kann; den Einfluss von Mikropolitik auf eigene Projekte einordnen

Diskurse klug anlegen und gestalten

Wie identifiziere ich die mikropolitische Arenen in der eigenen Organisation? Und wie lege ich Diskurseso an, dass sie mir Spielräume verschaffen?

Live-Beratung an einem Fall aus der Hochschulwelt mit externer/m Fallgeber:in



Case Clinic: Peer to Peer Learning
an den eigenen Fällen



Begleitete Arbeit an ausgewählten
Gestaltungsanliegen



1,5 Stunden
Outro-Session online

Eine Retro zum Modul
und Klärung offener
Fragen

Inhaltlicher Abschluss
Modul 2



Abschluss
der Fallarbeiten

Mit konkreten Gestalt-
ideen für den eigenen
Fall

Diskurse, Texte, on demand Videos im kuratierten Slack Channel

modul 3 im detail

Präsent
Remote



One-on-One-
Sparring mit
Metaplan



Plenary
Sessions



Fallarbeit
in kleinen
Gruppen

3 Innovationen führen



1,5 Stunden
Intro-Session online

Willkommen
& warm up

Inhaltlicher Einstieg
ins Modul 3



Vorstellen
der eigenen
Gestaltungs-
anliegen für
die Fallarbeit



2 Präsenztage auf dem
Metaplan Campus in Quickborn

Ein organisationssoziologischer Innovationsansatz
Verstehen, wie man Innovationen erfolgreich in der Organisation
verankert und dabei die wichtigsten Akteursgruppen sowie deren
Interessen mitdenkt

Ein organisationssoziologischer Führungsansatz
Den Unterschied von Hierarchie und Führung verstehen und
Führung als Innovationstreiber gezielt einsetzen

Innovationsprojekte in Hochschulen realisieren
Verstehen, wie man erfolgreich Projekte durch die Hochschule
navigiert



Begleitete Arbeit an ausgewählten
Gestaltungsanliegen

Peer Learning Guide – ein strukturiertes
Workbook zur nachhaltigen Vernetzung und
fortlaufenden Arbeit an Gestaltungsanliegen

Abschluss des Gesamtprogramms

Einzel-
coaching

Individuelle
Termine



1 Stunde
Online-Session

Individuelle Arbeit
an eigenen
Gestaltungsanliegen

Diskurse, Texte, on demand Videos im kuratierten Slack Channel

termine



Warming Up

18. Juni 2024
10–12 Uhr



2 Stunden online

Warming-up mit allen Teilnehmer:innen der organize innovation

Empfehlungen und Zurverfügungstellen von Einstiegslektüre

Kohorte 1

Modul 1 Hochschulorganisationen verstehen Einflussbereiche und Gestaltungshebel sortieren

27. Aug 2024
10.30–12 Uhr



Intro-Session online

17./18. Sep 2024



2 Präsenztage in Quickborn

30. Sep 2024
10.30–12 Uhr



Outro-Session online

Individuelle Termine



Einzel-coaching

Modul 2 Mikropolitik analysieren und produktiv machen

28. Okt 2024
10.30–12 Uhr



Intro-Session online

12./13. Nov 2024



2 Präsenztage in Quickborn

20. Nov 2024
10.30–12 Uhr



Outro-Session online

Individuelle Termine



Einzel-coaching

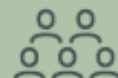
Modul 3 Innovationen führen

07. Jan 2025
10.30–12 Uhr



Intro-Session online

14./15. Jan 2025



2 Präsenztage in Quickborn

Individuelle Termine



Einzel-coaching

Kohorte 2

Modul 1 Hochschulorganisationen verstehen Einflussbereiche und Gestaltungshebel sortieren

04. Nov 2024
10.30–12 Uhr



Intro-Session online

26./27. Nov 2024



2 Präsenztage in Quickborn

04. Dez 2024
10.30–12 Uhr



Outro-Session online

Individuelle Termine



Einzel-coaching

Modul 2 Mikropolitik analysieren und produktiv machen

13. Jan 2025
10.30–12 Uhr



Intro-Session online

28./29. Jan 2025



2 Präsenztage in Quickborn

05. Feb 2025
10.30–12 Uhr



Outro-Session online

Individuelle Termine



Einzel-coaching

Modul 3 Innovationen führen

24. Feb 2025
10.30–12 Uhr



Intro-Session online

11./12. Mrz 2025



2 Präsenztage in Quickborn

Individuelle Termine



Einzel-coaching

Kosten des Programms

- Das Programm ist für die Teilnehmer:innen kostenlos.
- Reisekosten und Kosten für die Übernachtung bei den Präsenzterminen müssen selbst getragen werden, können jedoch über die Projekte abgerechnet werden.
- Konkrete Fragen zur Abrechnung werden heute nicht beantwortet, diese richten Sie bitte an freiraum2023@stiftung-hochschullehre.de

organize
innovation

So können Sie sich für die
,organize innovation‘ bewerben

Ablauf des Bewerbungsprozesses

1. Bitte bewerben Sie sich bis zum **3. Mai 2024, 14 Uhr** über das [Onlineformular](#)

Onlineformular für die Bewerbung zur ,organize innovation‘



Stiftung
Innovation in der
Hochschullehre

Metaplan®

0% ausgefüllt

Liebe Bewerber:in,

wir freuen uns über Ihr Interesse an der ,organize innovation‘ - der Peer-Learning-Community für Innovator:innen an Universitäten und Hochschulen.

,organize innovation‘ nimmt gezielt die organisationalen Herausforderungen von Innovator:innen in den Blick und vermittelt notwendiges Wissen und Handwerkzeug zur zukunftssichernden, innovativen Strategie- und Organisationsgestaltung.

Das Programm wird begleitend zum Förderprogramm „Freiraum“ der Stiftung Innovation in der Hochschullehre angeboten und von Metaplan durchgeführt.

Gerne möchten wir Sie bitten, den kurzen Bewerbungsbogen gewissenhaft auszufüllen.

Wir freuen uns auf Ihre Bewerbung.

Weiter

Onlineformular für die Bewerbung zur 'organize innovation'



33% ausgefüllt

Zunächst möchten wir Sie bitten, Angaben zu Ihrer Person vorzunehmen.

Bitte geben Sie Ihren Vornamen an.

Bitte geben Sie Ihren Nachnamen an.

Haben Sie einen universitären Titel erreicht?

[Bitte auswählen] ▼

Welches Geschlecht haben Sie?

- weiblich
- männlich
- nicht binär
- keine Angabe

Bitte geben Sie Ihre E-Mail-Adresse an.

Bitte geben Sie Ihre Telefonnummer an (optional) (Format: +49 170 000 000 00)

Zurück

Weiter

Onlineformular für die Bewerbung zur ,organize innovation‘

An dieser Stelle würden uns Ihre gegenwärtigen Erfahrungen im universitären Umfeld interessieren.

Welche Funktion haben Sie an Ihrer Hochschule? Welcher der folgenden Gruppen können Sie sich zuordnen?

[Bitte auswählen] ▼

Welchen akademischen Abschluss / welche Berufsausbildung haben Sie?

[Bitte auswählen] ▼

Geben Sie bitte Ihre gegenwärtige Hochschule an:

An welchem Hochschultyp sind Sie tätig?

[Bitte auswählen] ▼

In welchem Bundesland befindet sich Ihre Hochschule, an der Sie tätig sind?

[Bitte auswählen] ▼

Welchem Fachbereich würden Sie sich zuordnen?

[Bitte auswählen] ▼

Wie viele Jahre haben Sie Erfahrung im Hochschulsystem im Rahmen einer Beschäftigung? Bitte geben Sie die Anzahl der Jahre als Zahl an.
(Bitte Ihr Studium nicht mitzählen.)

An welchen Formaten der StIL bzw. LehrehochN haben Sie in den letzten 4 Jahren teilgenommen?

[Bitte auswählen] ▼

Geben Sie bitte die Projektnummer des von Ihnen durchgeführten Freiraum-Projektes an:

Wie lautet der Titel des Projektes, welches über Freiraum gefördert wird?

In welcher Funktion arbeiten Sie in dem Projekt, welches durch Freiraum gefördert wird?

[Bitte auswählen] ▼

Onlineformular für die Bewerbung zur ,organize innovation‘

**Schätzen Sie ein und beschreiben Sie bitte kurz:
Welche Gestaltungsmöglichkeiten sehen Sie aus Ihrer Position heraus für die Gestaltung der Lehre an Ihrer
Hochschule? (max. 950 Zeichen)**

**Beschreibe Sie uns bitte kurz:
Was ist im Hinblick auf Lehre innovativ an Ihrem Projektvorhaben? (max. 950 Zeichen)**

**Blicken Sie in die Zukunft:
Was hat sich in Ihrer Hochschule verändert, wenn das Projekt abgeschlossen ist? (max. 950 Zeichen)**

Onlineformular für die Bewerbung zur ,organize innovation‘

Im Auswahlprozess achten wir auf eine optimale Zusammensetzung der Teilnehmer:innen in beiden Kohorten. Die Zusammensetzung der beiden Gruppen erfolgt nach Sichtung aller Bewerbungen.

Sollten Sie eine ausschließliche Präferenz für eine der beiden Kohorten haben, können Sie diese nachfolgend optional angeben. Die Informationen mit den entsprechenden Daten der Veranstaltungen beider Kohorten finden Sie in der StIL-Präsentation vom 19.04.2024 auf der StIL-Homepage.

- Ich möchte keine Präferenz angeben
- Ich habe eine Präferenz für Kohorte 1
- Ich habe eine Präferenz für Kohorte 2

Durch Betätigung der "Weiter"-Option beenden Sie die Umfrage und schicken Ihre Bewerbung ab.

Zurück

Weiter



Vielen Dank für Ihre Bewerbung. Bei Rückfragen wenden Sie sich gerne an uns: freiraum2023@stiftung-hochschullehre.de

Onlineformular für die Bewerbung zur ,organize innovation‘



Stiftung
Innovation in der
Hochschullehre

Metaplan®

Vielen Dank für Ihre Bewerbung. Bei Rückfragen wenden Sie sich gerne an uns: freiraum2023@stiftung-hochschullehre.de

Sie erhalten keine Bestätigungsmail nach dem Absenden des Onlineformulars.

Ablauf des Bewerbungsprozesses

1. Bitte bewerben Sie sich bis zum **3. Mai 2024, 14 Uhr** über das [Onlineformular](#)
2. Nach Sichtung der Anmeldungen laden wir eine Auswahl an Bewerber:innen in der **22. und 23. Kalenderwoche** zu kurzen Auswahlgesprächen (online) ein.

Ablauf des Bewerbungsprozesses

1. Bitte bewerben Sie sich bis zum **3. Mai 2024, 14 Uhr** über das [Onlineformular](#)
2. Nach Sichtung der Anmeldungen laden wir eine Auswahl an Bewerber:innen in der **22. und 23. Kalenderwoche** zu kurzen Auswahlgesprächen (online) ein.
3. Danach erhalten Sie bis zum Ende der **24. Kalenderwoche** eine Information über Ihre Teilnahmemöglichkeit an der ‚organize innovation‘.

Auf welche Kriterien kommt es bei der Zusammensetzung der Kohorten an

- wir streben eine **heterogene Gruppe** in beiden Kohorten an, um den größtmöglichen Lernerfolg für die Gruppe zu ermöglichen
 - Hochschulvielfalt
 - Fächervielfalt
 - regionale Vielfalt
 - verschiedene Funktionen und Statusgruppen
 - Erfahrungsvielfalt in Hochschulorganisationen
 - Geschlechterdiversität
- wir möchten Personen gewinnen, die etwas in ihrer Hochschulorganisation **bewirken wollen**
- wir möchten innovative Projekte fördern, bei denen es auf gute Rahmenbedingungen für gelingende Innovation ankommt
- **pro Freiraum-Projekt** kann nur **eine Person** an der ‚organize innovation‘ teilnehmen

Verbindlichkeitserwartung an die Teilnahme

- Die Teilnahme an allen drei Präsenz-Modulen sowie an den Intro- und Outro-Sessions ist verbindlich.
- Bitte melden Sie sich nur an, wenn Sie an den feststehenden Terminen teilnehmen können.
- Bei Bedarf können Sie bei der Anmeldung eine Präferenz für eine der beiden Kohorten angeben.

So können Sie sich bewerben

Wie kann ich mich bewerben?

Bitte bewerben Sie sich über das Onlineformular:



Bis wann kann ich mich für die Teilnahme bewerben?

Bitte bewerben Sie sich bis zum 3. Mai 2024, 14 Uhr über das links angegebene Onlineformular.

Wann finden die Auswahlgespräche statt?

Die kurzen Auswahlgespräche finden digital in der 22. und 23. Kalenderwoche statt. Die Einladung zum Auswahlgespräch erhalten Sie rechtzeitig vorab.

Bis wann erfahre ich, ob ich an der »organize innovation« teilnehmen kann?

Die Zusage zur »organize innovation« und die Information darüber, an welcher Kohorte Sie teilnehmen können, erhalten Sie bis zum Ende der 24. Kalenderwoche.

Wohin kann ich mich mit Fragen wenden?

Bei Rückfragen schreiben Sie uns bitte ein Mail: freiraum2023@stiftung-hochschullehre.de

Geben Sie bitte Ihre Projektnummer und »Freiraum 2023« an, damit wir Ihre E-Mail zuordnen können.

Wir freuen uns auf Ihre Anmeldung!

Bei weiteren Fragen...

E-Mail-Kontakt: freiraum2023@stiftung-hochschullehre.de

Geben Sie bitte Ihre Projektnummer, damit wir Ihre E-Mail zuordnen können.

Die Präsentation und der Anmeldelink sind auch auf unserer Website zu finden:

<https://stiftung-hochschullehre.de/foerderung/freiraum/begleitprogramm-freiraum/>

Im Nachgang zur Veranstaltung erhalten Sie von uns noch eine E-Mail mit Link zur Website und dem Anmeldelink.