



Stiftung  
Innovation in der  
Hochschullehre

Herzlich  
willkommen!

Lehrarchitektur  
Aufaktveranstaltung  
24.09.2025

# Fahrplan

1. Zur Förderung Lehrarchitektur
2. Mittelbewirtschaftung
3. Begleitprogramm
4. Kommunikation
5. Ansprechpartner:innen in der Stiftung



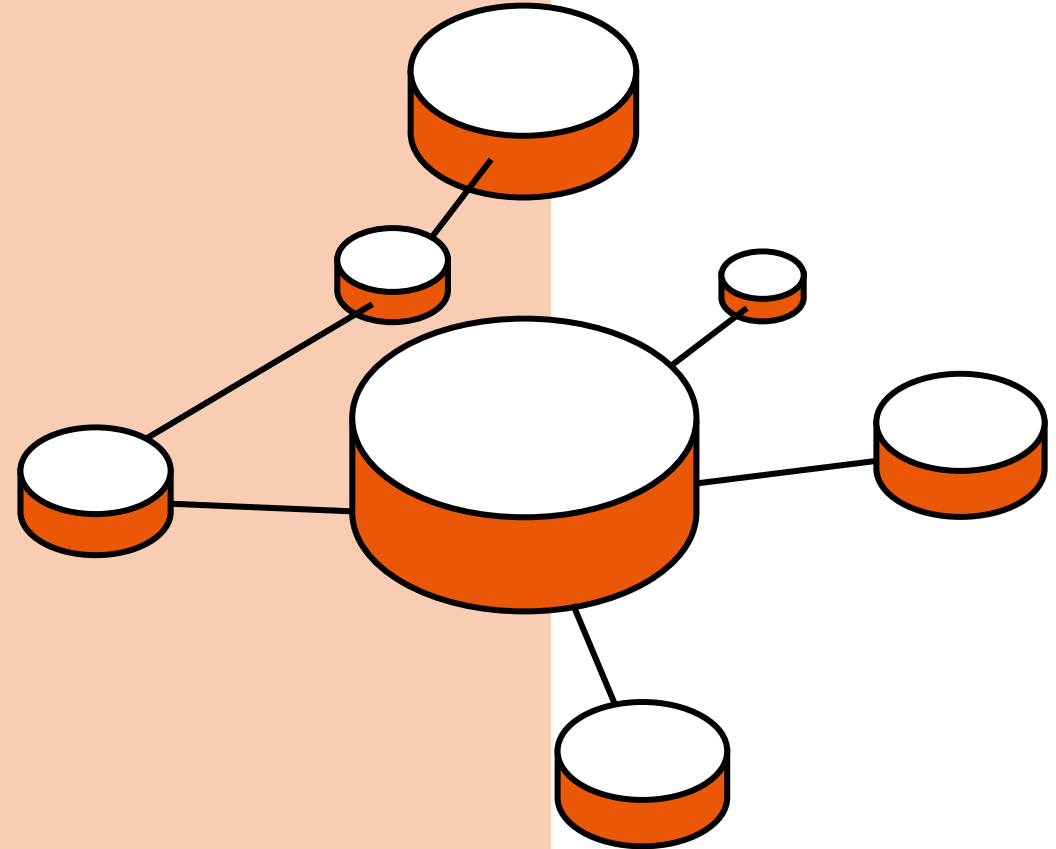
# Erwartungsklärung

- Fragen bitte im Chat stellen.
- Fragen zur Mittelbewirtschaftung, insbesondere Einzelfallfragen, können wir nicht in dieser Sitzung beantworten – Wir bitten um Verständnis, dass wir diese nur schriftlich per E-Mail beantworten.
- Bitte achten Sie darauf, dass Ihr Mikrofon stummgeschaltet ist. Wir freuen uns, über eingeschaltete Kameras.
- Die Folien dieser Präsentation werden im Nachgang auf unserer Website hochgeladen.



# 1.

## Zur Förderung Lehrarchitektur



# Verortung Lehrarchitektur



140 Mio. Euro / Jahr

## Förderlinien

A	strategisch-strukturelle Stärkung der Hochschulen
B	aktuelle, themenbezogene Herausforderungen
C	themenoffene Erprobung

## Ausschreibungen

A	Lehrarchitektur (480 Mio. €)	B	Die Welt ist mein Campus (80 Mio. € )
	Hochschullehre durch Digitalisierung stärken (448 Mio. €)	C	4 x Freiraum (180 Mio. €)

# Ziele, Hintergrund und Zielgruppe

- **Impulssetzung** für systemische Veränderungen in Studium und Lehre
- Unterstützung für mutige **modellhafte, disruptive und strukturelle Veränderungen**
- Kritische Reflexion des Status quo, Nutzen bestehender Möglichkeiten der regulativen Rahmung
- **Antragsberechtigt** sind alle staatlichen Hochschulen über die Hochschulleitungen. Jede Hochschule kann einen Einzelantrag einreichen. Sie kann sich zusätzlich an einem Verbundantrag beteiligen.

# Art der Förderung

- Projektlaufzeit: maximal 6 Jahre (10/2025 – 09/2031)
- Fördervolumen insgesamt: 480 Mio. €
- Höhe der Fördermittel je Projekt ist nicht begrenzt
- Die Projektförderung erfolgt durch Vollfinanzierung
- Förderverträge werden aufgrund einer Zwischenevaluation zunächst für 4 Jahre abgeschlossen; bei positiver Evaluation: Weiterförderung (weitere) für 2 Jahre
- Möglichkeit einer Brückenfinanzierung für ausgewählte Projekte mit Modellcharakter für weitere 3 Jahre.



# Auswahlkriterien

Nachvollziehbare Darlegung, Einordnung und Fundierung des Projektes

Innovationspotenzial und Kohärenz des Projektes

Strukturelle Reichweite und Umsetzbarkeit des Projektes

Erfolgskriterien, Wirkungsanalyse und Fehlerkultur

Angemessenheit des Finanzierungsplans

Transferpotenzial





# Lehrarchitektur in Zahlen

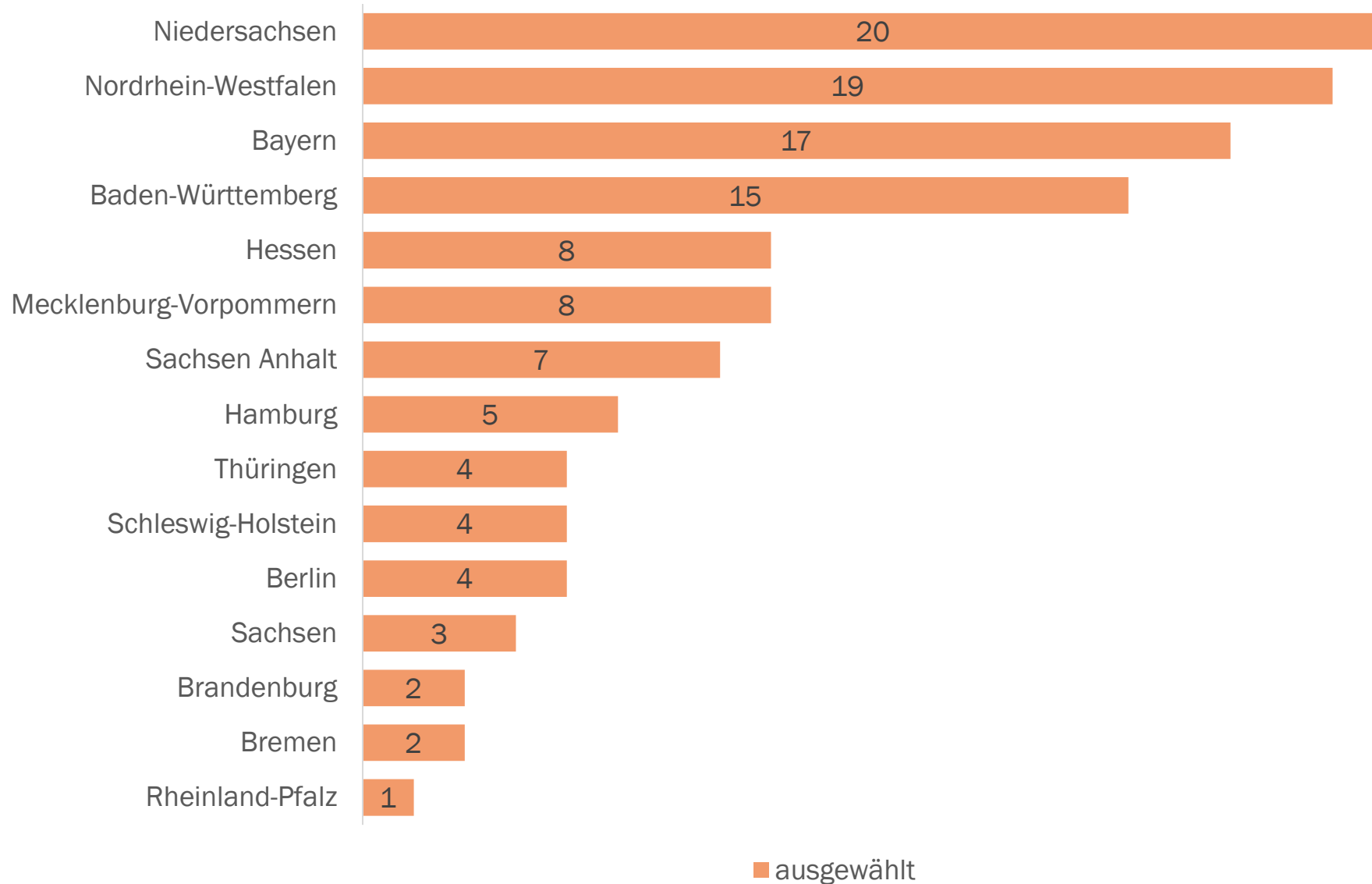
# Überblick Lehrarchitektur

- 119 Projekte\* wurden zur Förderung ausgewählt
- 80 Anträge davon 68 Einzelanträge und 12 Verbundanträge
- Durchschnittssumme geförderte Verbundanträge: 8,79 Mio. EUR (Spannweite: 4,40 Mio. EUR bis 15,7 Mio. EUR)
- Spannweite eingereichte Verbundanträge: 2,47 Mio. EUR bis 27,18 Mio. EUR
- Durchschnittssumme geförderte Einzelanträge: 5,72 Mio. EUR (Spannweite: 1,12 Mio. EUR bis 13,1 Mio. EUR)
- Spannweite eingereichte Einzelanträge: 1,12 Mio. EUR bis 17,2 Mio. EUR

\*Wir haben uns an der Stelle für die Bezeichnung Projekt entschieden.  
Projekt = Antragstellende Hochschule + X Verbundpartner

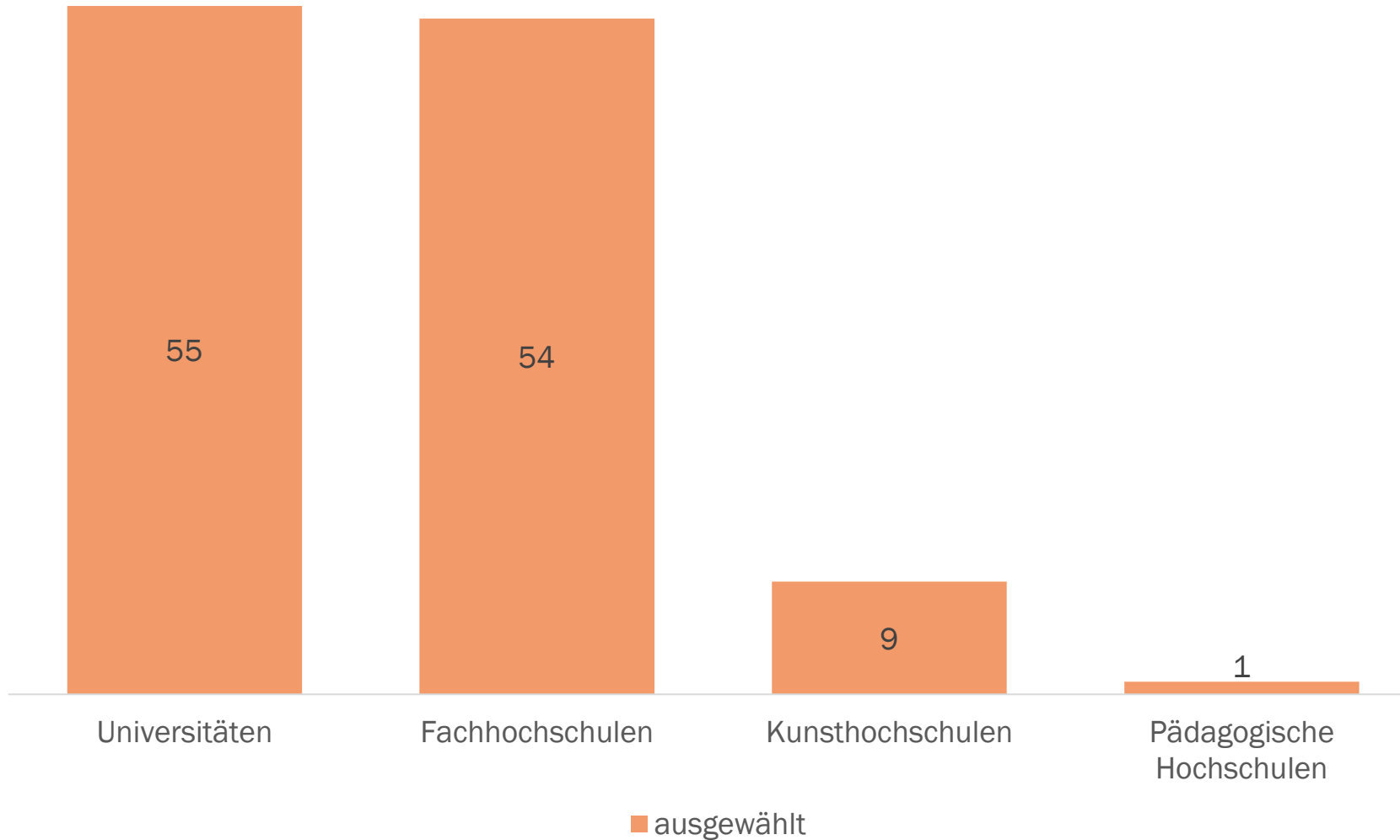


# Lehrarchitektur: Ausgewählte Projekte nach Bundesland





# Lehrarchitektur: Ausgewählte Projekte nach Hochschultyp

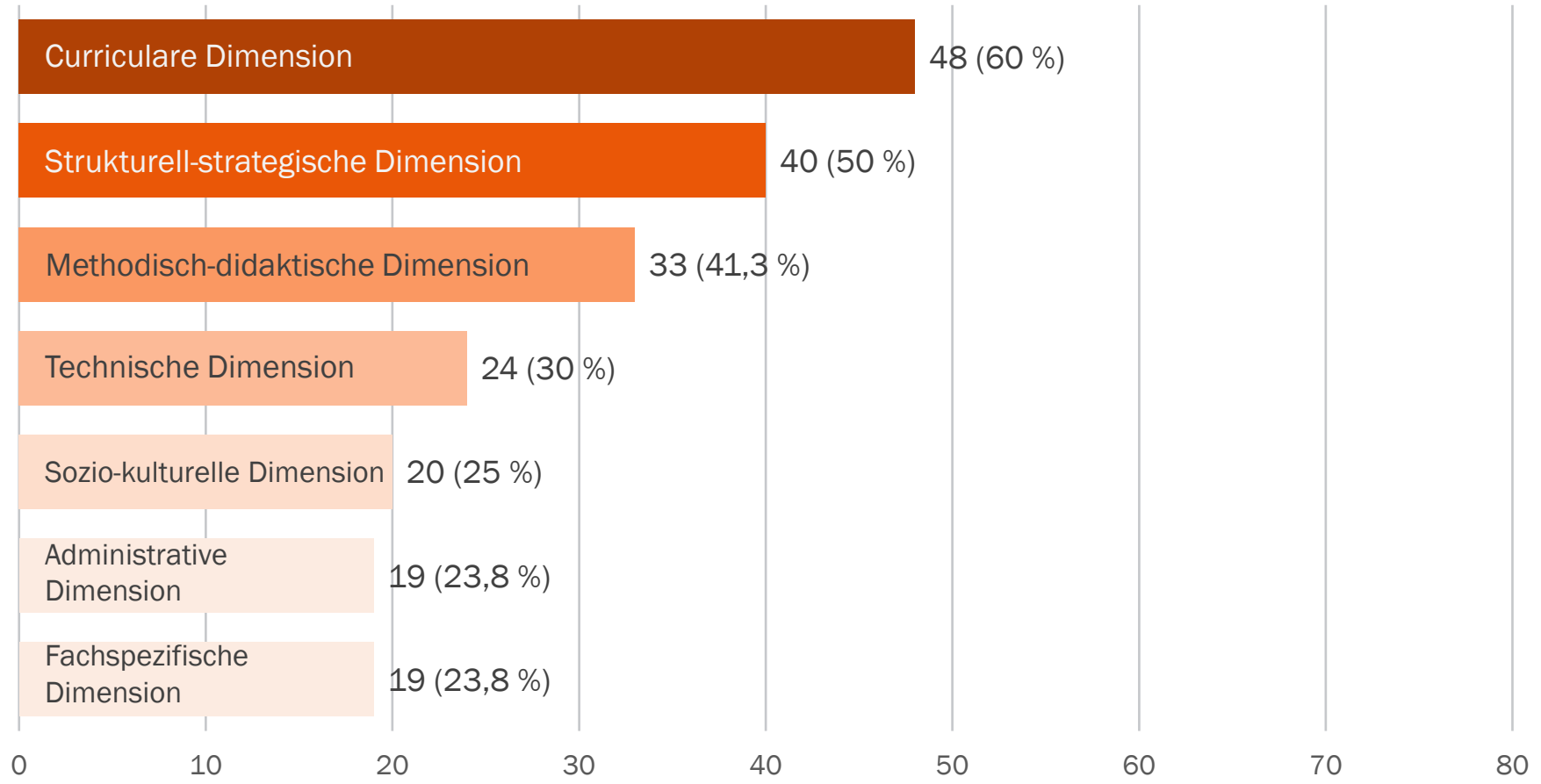


# Auswertung Lehrarchitektur



480 Millionen  
80 erfolgreiche Anträge (119 Projekte)  
Okt. 2025 – Sept. 2031

Lehrarchitektur-Verständnis: Subkategorien; absolute Zahlen (Prozent); n=80

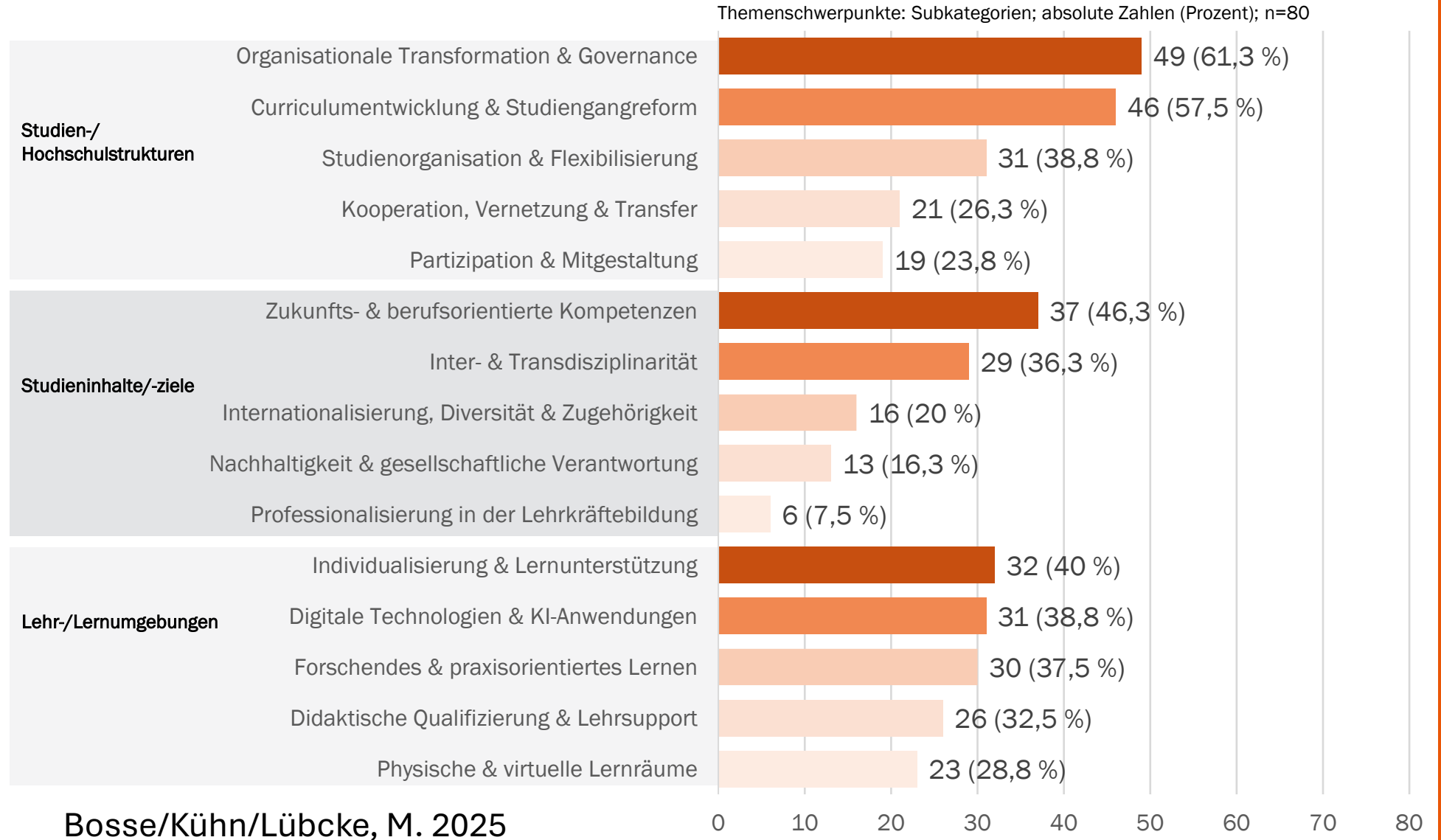


Was soll verändert werden?

Bosse, E., Kühn, C. & Lübcke, M. (2025): Zwischenergebnisse der Auswertung aller erfolgreichen Lehrarchitektur-Anträge. HIS-Institut für Hochschulentwicklung. Hannover.

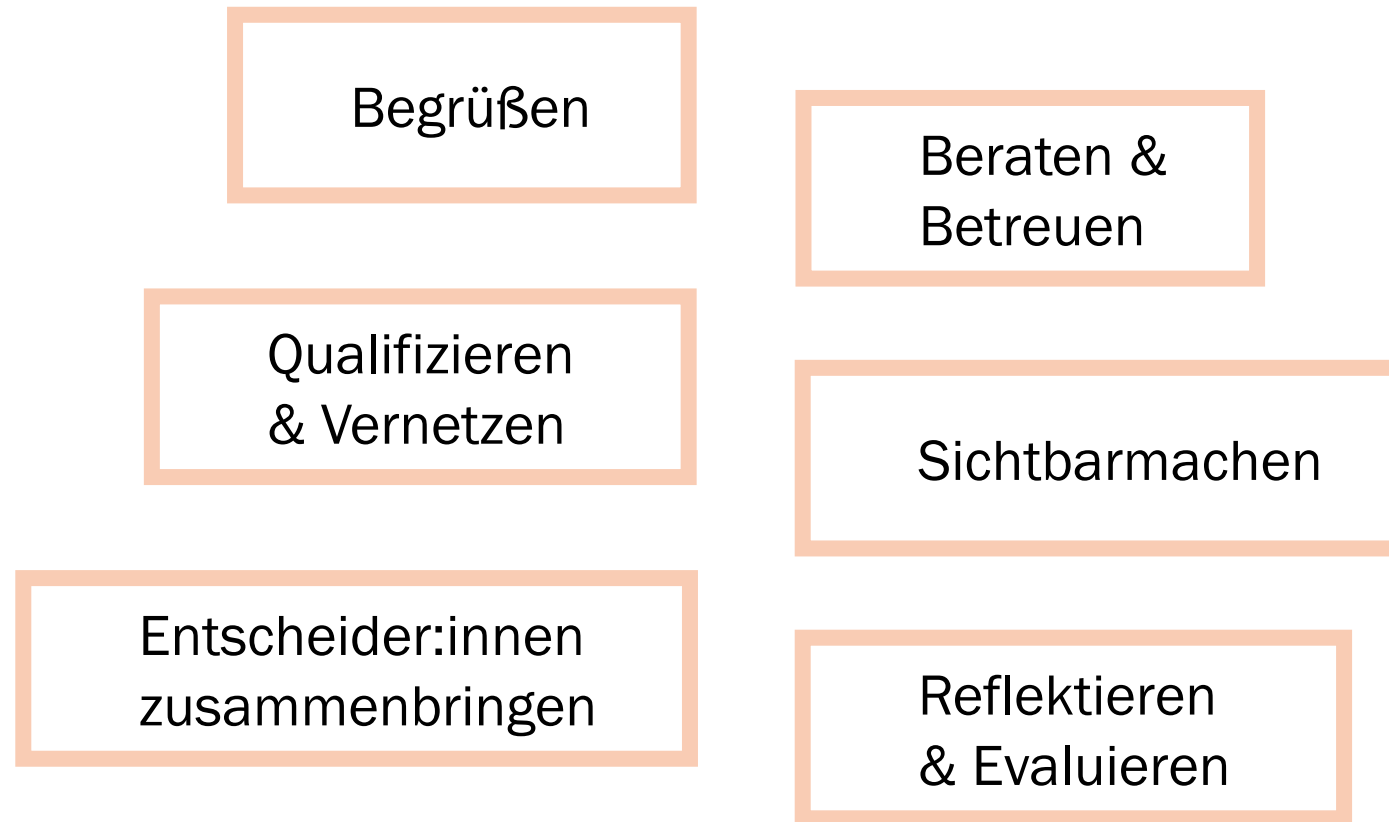
# Auswertung Lehrarchitektur

Was sind die Themenschwerpunkte?





# Begleitangebot nach bereichsübergreifenden Tracks/Funktionen





# Austausch und Wissenstransfer

Wissen verfügbar  
machen

Hochschullehre in  
Wikipedia

Transferkiosk

Fokus Portale

Geförderte begleiten  
& Wissen verbreiten

Individuen stärken

Projekterfolge sichern

Lernen und Transfer  
ermöglichen

Netzwerke stärken &  
Communities  
aufbauen

Fokus Netzwerke

Strategische  
Kooperationen

TURN Conference

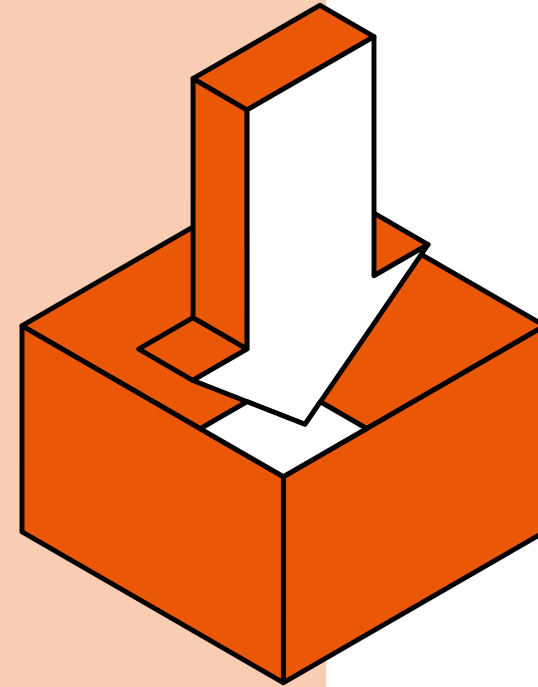
Impulse setzen

Jahresprogramme

University Future Festival

Welche Impulse kommen  
aus den Projekten?

# 2.



# Mittelbewirtschaftung

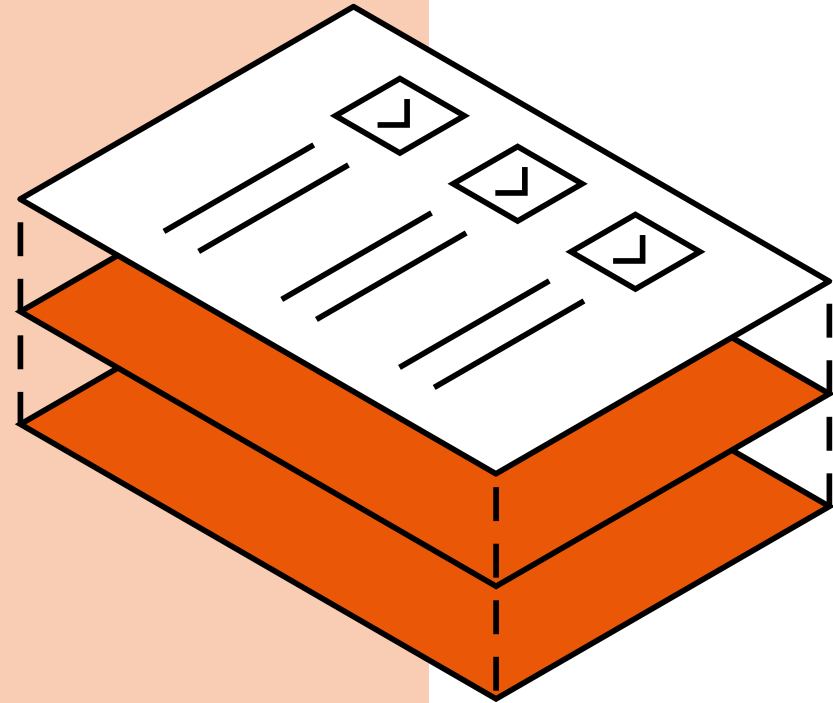


# Agenda

- Mittelanforderung
  - Personalmittel
  - Sachmittelpauschale
  - Umdispositionen
- Nachweise



# Mittelanforderung



# Grundlegendes

- Die Jahressummen im Finanzierungsplan sind bindend.
- Ein Mittelübertrag in das Folgejahr ist nicht möglich.
- Fördermittel können ausschließlich über das Förderportal angefordert werden.



# Mittelanforderung

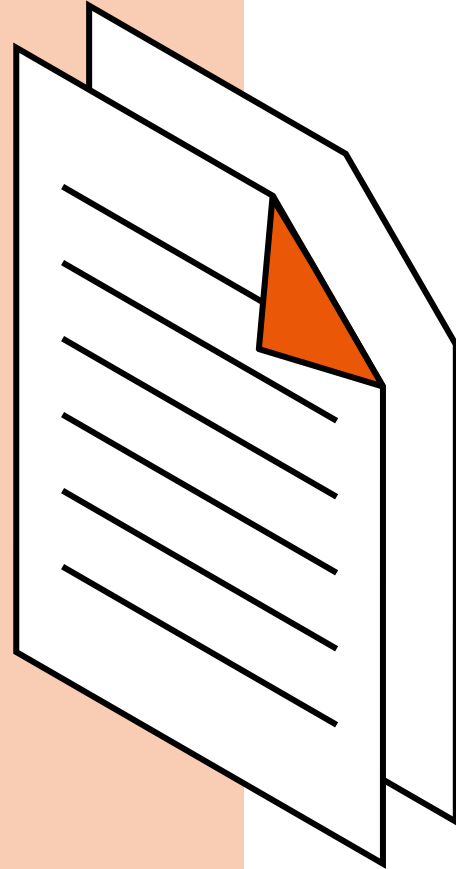
- Die angeforderten Mittel werden immer für das laufende Haushaltsjahr angefordert und verausgabt (Jährlichkeitsprinzip).
- Mittel können jederzeit angefordert werden, vorausgesetzt es befindet sich zu dem Zeitpunkt keine Mittelanforderung in Prüfung.
- Auszahlung erfolgt in der Regel innerhalb von 10 Werktagen.
- Fördermittel sind grundsätzlich im Voraus nach Bedarf anzufordern (max. 90 Tage).
- Es gilt eine **Verwendungsfrist von drei Monaten**.



# Restmittel

- Grundsätzlich sind Fördermittel innerhalb von drei Monaten nach Erhalt zu verausgaben.
- Restmittel können vor Ablauf der Verwendungsfrist mit der nächsten Mittelanforderung verrechnet werden.
- In der Mittelanforderung geben Sie Ihren Bedarf für maximal drei Monate an. Die Restmittel aus der vorherigen Mittelanforderung reduzieren den ausgezahlten Betrag.
- Nach Ablauf der Verwendungsfrist ist die Verrechnung von Restmitteln nicht mehr möglich. Nicht verausgabte Mittel müssen unverzüglich und unaufgefordert an die StIL gemeldet werden.

# Personalmittel



# Personalpauschale - Grundlegendes

- Personalkosten für tariflich Beschäftigte werden in Höhe der Personalpauschalen übernommen.
- Die Personalpauschalen sind durch das Bund- Länder-Gremium (BLG) festgelegt worden und beruhen auf dem Mittelwert der Erfahrungsstufen 3-4.
- Personalpauschalen werden entsprechend der Entgeltgruppe und dem Beschäftigungsumfang angefordert und im Nachweis abgerechnet. Eine Abrechnung der der tatsächlichen Personalkosten erfolgt nicht.

# Personalpauschale - Mehrkosten

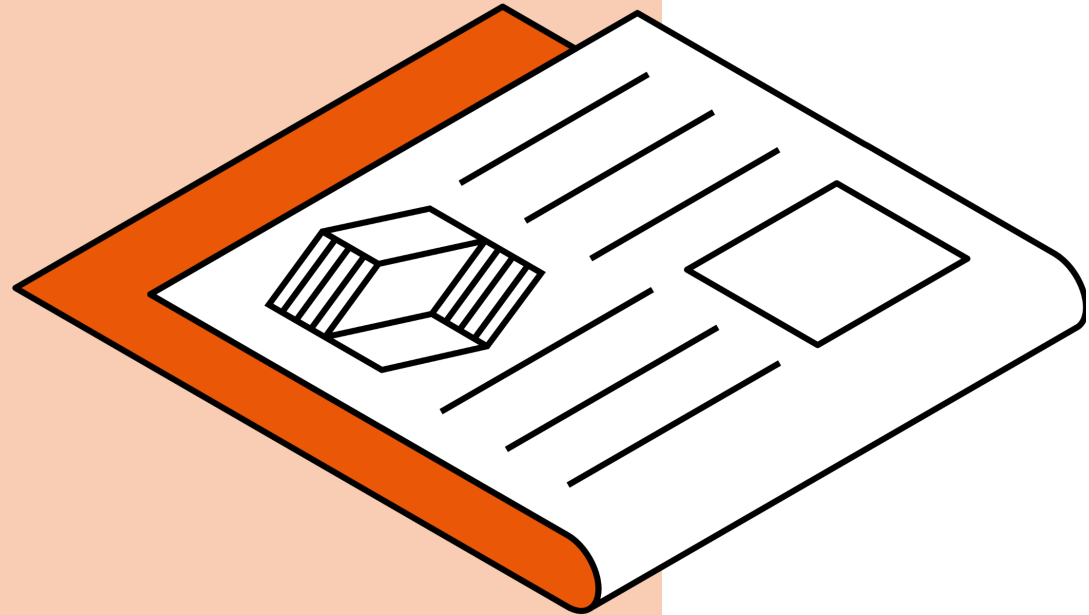
- Sofern die Personalpauschale die Erfahrungsstufe bei einem TV-Mitarbeitenden übersteigt und ein anderer TV-Mitarbeitende eine niedrigere Erfahrungsstufe als die in der Personalpauschale veranschlagte Stufe erhält, können diese Über- bzw. Unterfinanzierungen miteinander ausgeglichen werden.
- Sollten z.B. eine Personalstelle mit der Erfahrungsstufe 1 und eine Personalstelle mit Erfahrungsstufe 5 beschäftigen, so können sie den aus der ersten Personalpauschale übrigbleibenden Anteil für die Begleichung der zweiten Stelle verwenden.
- Die Verwendung einer nicht eingesetzten Personalpauschale für den Mehrbedarf ist nicht zulässig.
- Die Verwendung von z.B. Sachmitteln für den Mehrbedarf ist nicht zulässig.

# Personalmittel

- Sollten grundfinanzierte Mitarbeiter:innen im Projekt tätig werden, wird eine entsprechende Projekteinsatzverfügung und/oder Ergänzung zum Arbeitsvertrag benötigt. Bei Prüfungsbedarf oder Tiefenprüfungen kann darin Einsicht genommen werden.



# Sachmittel- pauschale



# Grundlegendes

- Die Sachmittelpauschale kann während der Projektlaufzeit ausschließlich für direkte Verwaltungsausgaben genutzt werden.
- Wurde die Sachmittelpauschale nicht gewählt, können keine Ausgaben für Geschäftsbedarf und/oder Verbrauchsmaterialien über die Fördermittel abgerechnet werden.
- Die Sachmittelpauschale wird automatisch und anteilig auf die angeforderten Personalmittel berechnet und ausgezahlt.

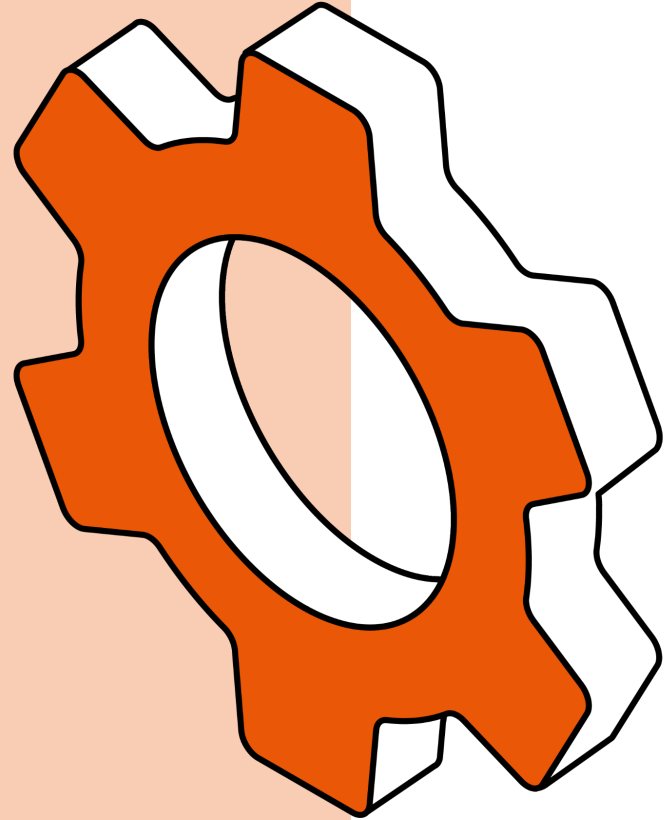


# Abrechnung

- Ausgaben innerhalb der Pauschale sind in den Nachweisen nicht aufzuschlüsseln oder zu belegen. Bei Prüfungsbedarf oder Tiefenprüfungen kann allerdings in sämtliche Belege aller Ausgabenpositionen Einsicht genommen werden.
- Die Höhe der Sachmittelpauschale wird im Zwischen- und Verwendungsnachweis mit der abgerechneten Personalpauschale abgeglichen.
- Wenn die abgerechnete Personalpauschale geringer ist als beantragt bzw. zugesagt, wird die Sachmittelpauschale im Zwischen- und Verwendungsnachweis angepasst. Wenn die Personalpauschale höher angefordert bzw. abgerechnet wurde als beantragt bzw. zugesagt, bleibt die Sachmittelpauschale unverändert.
- Die Sachmittelpauschale verbleibt beim Fördermittelempfänger.
- Die Sachmittelpauschale kann nicht umdisponiert werden.



# Umdisposition



# Grundlegendes

- Anpassungen von Ausgabenpositionen sind möglich, wenn sie zum Erreichen der Projektziele notwendig sind.
- Umdispositionen können nur innerhalb eines Haushaltsjahres vorgenommen werden.
- Umdispositionen erfolgen in der Mittelanforderung.



# Mitteilungspflicht

## Nicht zustimmungspflichtig

- Ausgaben in der Höhe von bis zu 20 % der Gesamtjahressumme können umdisponiert werden, soweit die Positionen an anderer Stelle ausgeglichen werden.
- Die Begründung der Umdisposition erfolgt im Nachweis bei der entsprechenden Position.

## Zustimmungspflichtig

- Umdispositionen ab 20% der Gesamtjahressumme sind zustimmungspflichtig und müssen vorab schriftlich über das Förderportal beantragt werden (Änderungsantrag).

# Nachweise



# Nachweise

## Bestandteile:

- Sachbericht
- Zahlenmäßiger Nachweis

## Fristen:

- Zwischennachweis: 30.04. jeden Jahres (kein Sachbericht 2026)
- Verwendungsnachweis: Ist nach Beendigung der Projektlaufzeit innerhalb von sechs Monaten einzureichen.



# Grundlegendes

## Grundlegende Informationen:

- Allgemeine Förderbedingungen: [https://stiftung-hochschullehre.de/wp-content/uploads/2024/01/StIL\\_Allgemeine\\_Foerderbedingungen.pdf](https://stiftung-hochschullehre.de/wp-content/uploads/2024/01/StIL_Allgemeine_Foerderbedingungen.pdf)

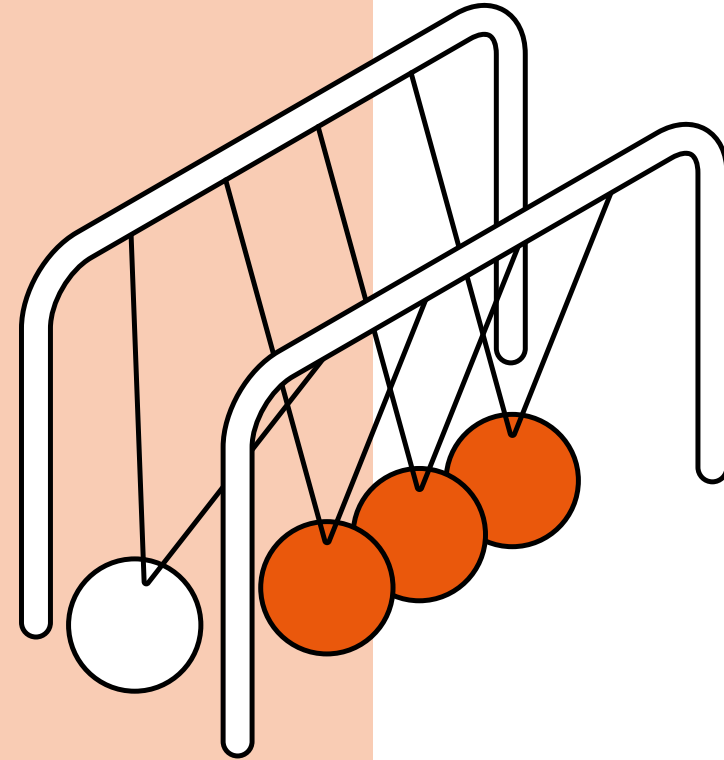
## Informationen auf der Website:

- FAQ: <https://stiftung-hochschullehre.de/faq-foerderung/>
- Leitfaden: [https://stiftung-hochschullehre.de/wp-content/uploads/2024/07/StIL-LA\\_Leitfaden\\_Antragstellung.pdf](https://stiftung-hochschullehre.de/wp-content/uploads/2024/07/StIL-LA_Leitfaden_Antragstellung.pdf)

Bitte beachten: Es sind nur die FAQ gültig, die mit „Lehrarchitektur“ markiert sind.

# 3.

# Begleitprogramm





Stiftung  
Innovation in der  
Hochschullehre

# Förderungsüber greifende Angebote

**Dr. Ivo van den Berk,**  
Teamleitung  
Wissenstransfer  
**Dr. Esther Bishop**  
Austausch und  
Vernetzung



# Aktivitäten im Bereich Wissenstransfer

Förderung  
Fokus Portale

Tagungskooperationen  
z.B. Learning AID

Strategische Kooperationen  
Interoperabilität &  
Standardisierung



KI-Weiterbildung  
NeL

Begleitung & Weiterbildung  
StIL-Projekte

Hochschulportal Wikipedia  
Bayziel

# Warum gibt es den Transferkiosk?

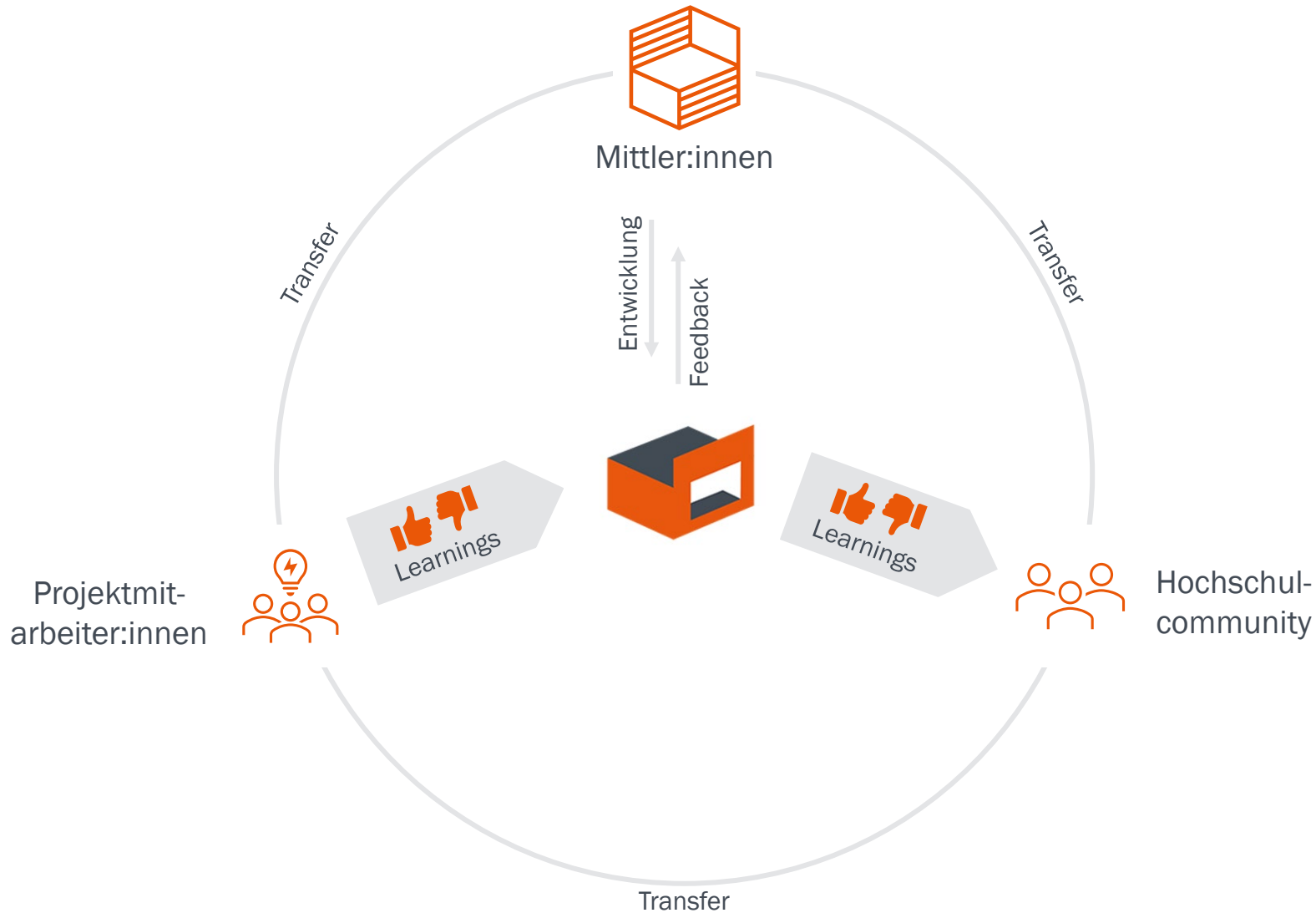
## Ziel

- zentrale Anlaufstelle für Akteur:innen der Hochschullehre mit dem Ziel, diese zu innovieren
- Ergebnisse, Learnings und neues Wissen bleibt über die Projektzeit hinaus zugänglich

## Was im Transferkiosk zu finden ist

- Innovative Projekte und Maßnahmen aus der Hochschullehre
- Inspiration, Gestaltungsmöglichkeiten und praktische Erfahrungen
- Echte Learnings – das, was (nicht) funktioniert

# Wissen teilen. Inspiration finden. Lehre gemeinsam verändern.





# Unsere Angebote: Transferkiosk und mehr!

(Planungsstand)

Allgemeine **Transferkiosk -  
Infoveranstaltung**  
(nach Projektstart)

Offene  
**Transferkiosk-Sprechstunde**

**Schreibzeit (Online)**  
zum gemeinsamen  
Dokumentieren

**Transferkiosk  
auf TURN und U:FF**

**Vernetzung von  
Projekten u.a. zu KI &  
Digitalisierung**

**Weiterbildungen**  
(z.B. Evaluation, Wissenschafts-  
kommunikation)

**Dokumentations-  
workshops**

**Transfer-  
Unterstützung**

u.v.a.m.



**TRANSFER  
KIOSK**

Eine Plattform der Stiftung  
Innovation in der Hochschullehre

# WISSEN TEILEN. INSPIRATION FINDEN. LEHRE GEMEINSAM VERÄNDERN.



Innovative  
Projekte



Inspirierende  
Maßnahmen



Informative  
Publikationen



# Förderungsübergreifende Vernetzungsangebote

## TURN 2026

24.-25.09.2026, Bauhaus-Universität Weimar

<https://turn-conference.org/>

## University Future Festival

22.-24.06.2026 (neuer Termin)

online und in Berlin

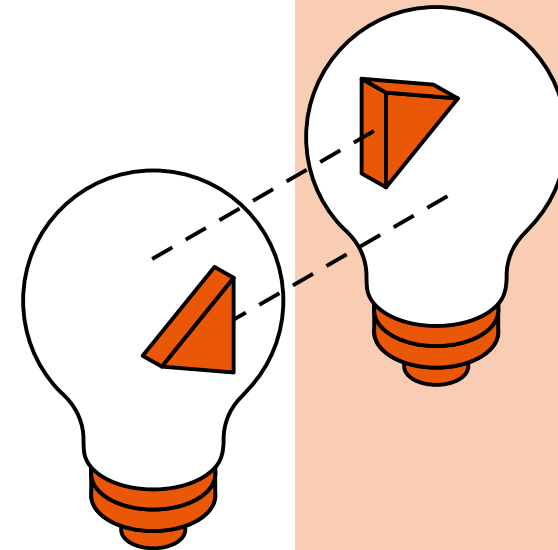
<https://festival.hfd.digital/de/>

The logo for TURN '26 features the word "TURN" in a bold, black, sans-serif font. The letter "U" is partially filled with a green color. To the right of "TURN" is "'26" in a smaller, black, sans-serif font.

# Förderungsübergreifende Weiterbildungen

Weiterbildungen – angepasst an den Projektverlauf

- Projektmanagement
- Evaluation/Dokumentation
- Laterale Führung
- Organisationsentwicklung für Hochschulen





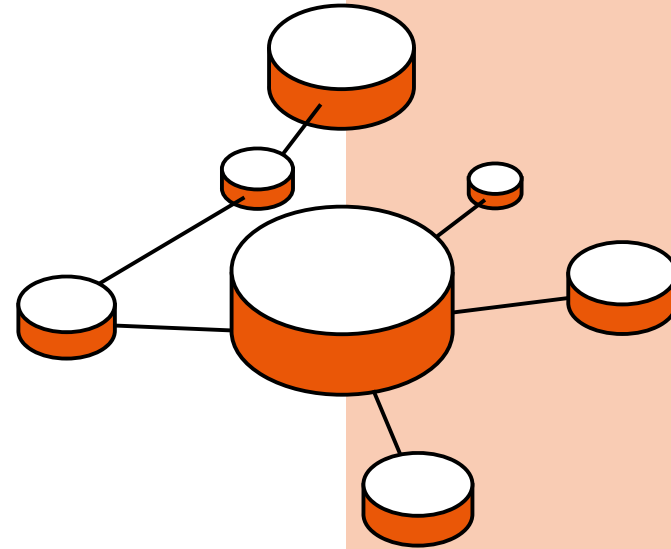
Stiftung  
Innovation in der  
Hochschullehre

# Förderungs- spezifische Angebote

# Förderspezifische Angebote

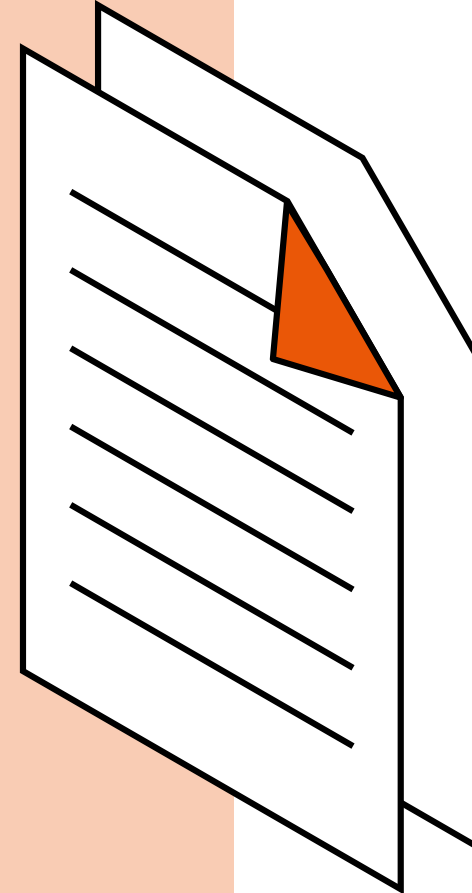
## Vernetzungsangebote

- Internationale Vernetzung/Delegationsreise
- Clustervernetzung
- Projektspezifischer Austausch (z.B. zwischen Projekten und Politik/öffentl. Verwaltung)



# 4.

# Kommunikation



# 1. Sie kommunizieren zu den Projekten

Die Kommunikationsabteilungen Ihrer Hochschulen oder Sie selbst im Projekt möchten etwas zum Projekt kommunizieren – das freut uns sehr!

Sie können ohne unsere Freigabe selbst Inhalte publizieren, zum Beispiel auf Websites, Flyern oder in Fachzeitschriften

➔ Bitte beachten Sie die Kommunikationsregeln (Richtlinien Öffentlichkeitsarbeit für Projekte)



# Die Absender:innenschaft klarstellen



## Freiraum 2025

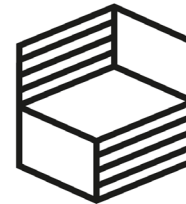


Stiftung  
Innovation in der  
Hochschullehre

Der nächste Förderbeginn ist am  
Auswahl ist in 2024. [https://stift  
hochschullehre.de/foerderung/fi](https://stift<br/>hochschullehre.de/foerderung/fi)  
Mit der Ausschreibung soll Offen  
Hochschullehre ermöglicht werd



Gefördert durch die



Stiftung  
Innovation in der  
Hochschullehre

# Das Logo einsetzen

Unseren [Logo-Koffer](#) finden Sie in Pressebereich unserer Website

NEWSLETTER **PRESSE** FÖRDERPORTALE: FBIM2020 FREIRAUM23 FREIRAUM25 FREIRAUM26 WELTCAMPUS LEHRARCHITEKTUR BEGUTACHTUNG

Stiftung Innovation in der Hochschullehre

Home Über Uns Förderung Netzwerk & Transfer Termine Blog

## Lehre bereitet Wege für die Zukunft

Wir setzen Impulse für systemische Veränderungen in Studium und Lehre

**DIE WELT IST MEIN CAMPUS**  
Jetzt Anträge einreichen!

**Blogbeitrag vom 07.08.2025**  
**5 JAHRE STIL - JUBILÄUMSSERIE**  
**Interview mit Prof. Frank Ziegele**

HOME / PRESSE

ÜBER UNS

PRESSE

## Informationen und Material für Medien

Wenn Sie von uns Pressemitteilungen erhalten möchten, schreiben Sie uns bitte eine E-Mail an [presse@stiftung-hochschullehre.de](mailto:presse@stiftung-hochschullehre.de) und für welches Medium Sie arbeiten.

Zum Download finden Sie hier einen [Zip-Ordner](#) mit dem [Logo der Stiftung](#) in unterschiedlichen Formaten. Sollten Sie andere Formate oder Dateien benötigen, kontaktieren Sie uns bitte per E-Mail.



# Auf LinkedIn posten

Sie oder die Kommunikationsabteilung Ihrer Hochschule möchten einen Post auf LinkedIn zum Projekt veröffentlichen, zum Beispiel auf dem Kanal der Hochschule

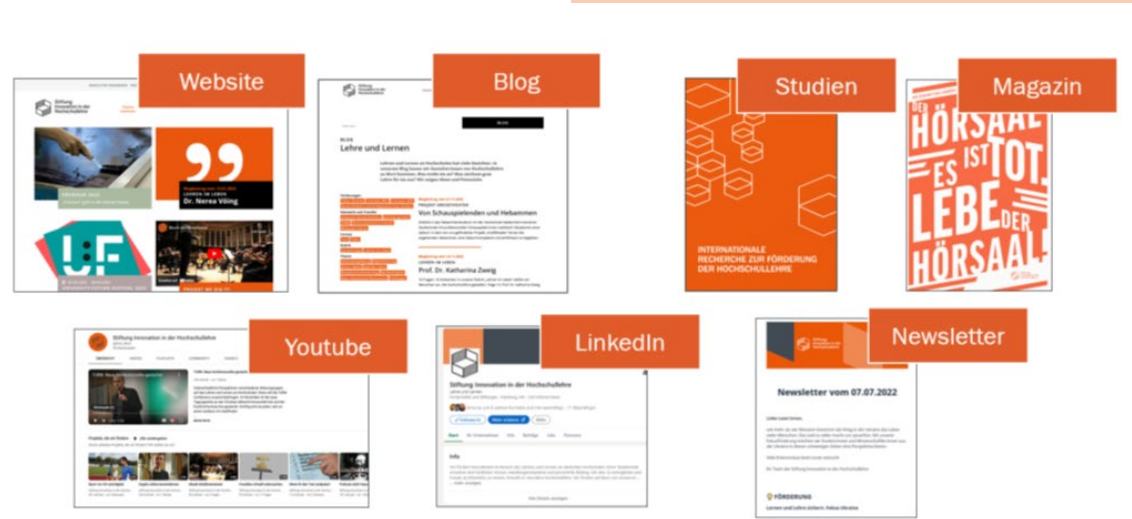
- Bitte markieren Sie uns mit **@Stiftung Innovation in der Hochschullehre**
- So können wir Ihren LinkedIn-Post liken oder teilen

Gemeinsam erreichen wir so mehr Sichtbarkeit für die Projekte!

## 2. Wir kommunizieren zu den Projekten

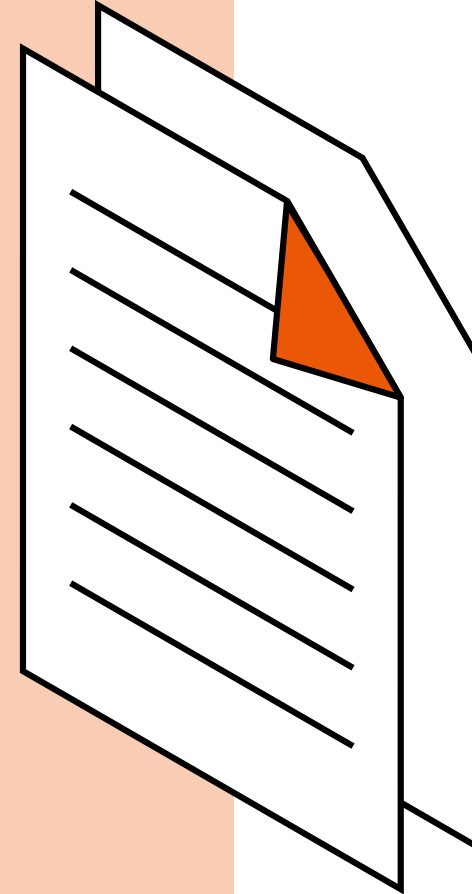
Das **Kommunikationsteam der Stiftung** kommt auf Sie zu und möchte über Ihr Projekt berichten. Wir erstellen unter anderem Blogbeiträge oder produzieren Videos.

Wir sind besonders interessiert an Einblicken, von denen andere lernen können. Und wir suchen Beispiele für Impact. Wenn Sie Ideen für mögliche Beiträge haben, freuen wir uns über Hinweise an **presse@stiftung-hochschullehre.de**



# 5.

Ansprechpartner:  
innen StIL



## Bei weiteren Fragen...

- Telefonische Sprechstunde zum Fördermittelmanagement: Dienstag von 10 bis 11:30 Uhr und Donnerstag von 14 bis 15:30 Uhr unter 040 6059815 72
- E-Mail-Kontakt: lehrarchitektur@stiftung-hochschullehre.de  
Geben Sie bitte Ihre Projektnummer an, damit wir Ihre E-Mail zuordnen können.
- E-Mail-Kontakt zum Begleitprogramm: austausch@stiftung-hochschullehre.de
- E-Mail-Kontakt zum Transferkiosk: transferkiosk@stiftung-hochschullehre.de
- E-Mail-Kontakt zum Team Kommunikation der Stiftung:  
kommunikation@stiftung-hochschullehre.de



Stiftung  
Innovation in der  
Hochschullehre

Website



Newsletter



# Vielen Dank!

Lehrarchitektur  
Aufaktveranstaltung  
24.09.2025